

臺南市 112 年度 市立國民中小學校長甄選簡章

主辦單位：臺南市政府教育局

承辦單位：臺南市東區崇學國民小學



校長甄選專區：<http://candidates.tn.edu.tw/>

目 錄

臺南市 112 年度市立國民中小學校長甄選簡章	1
臺南市 112 年度市立國民小學校長甄選資績評分表	6
臺南市 112 年度市立國民中學校長甄選資績評分表	8
服務證明書	10
國立學校同意書	12
臺南市 112 年度市立國民中小學校長甄選簡歷表	13
臺南市 112 年度市立國民中小學校長甄選「平時表現」訪評作業流程	15
臺南市 112 年度市立國民中小學校長甄選平時表現調查問卷	17
臺南市 112 年度市立國民中小學校長甄選委託書	18
臺南市 112 年度市立國民中小學校長甄選試場規則	19
臺南市 112 年度市立國民中小學校長甄選複查成績申請書	21
臺南市 112 年度市立國民中小學校長甄選英檢計分對照表	22
臺南市市立國民中小學校長甄選儲訓實施要點	24

臺南市 112 年度市立國民中小學校長甄選簡章

- 一、依據：臺南市市立國民中小學校長甄選儲訓實施要點。
- 二、目的：為儲備優秀校長，俾供各校遴選聘用。
- 三、申請參加臺南市(以下簡稱本市)市立國民中、小學校長甄選人員應具備下列資格：
 - (一)符合教育人員任用條例國民中、小學校長任用資格，且無該條例任用限制情事者。
 - (二)本市公立國民中、小學現任專任教師，或本府及所屬機關現職公務人員。本市國立學校附設國中小教師應出具學校同意書(附件 1.4)，始得報名。
 - (三)服務成績優良：
 - 1.專任教師：係指最近五年成績考核，考列公立高級中等以下學校教師成績考核辦法第四條第一項第一款三年及第四條第一項第二款以上二年。
 - 2.公務人員：最近三年成績考核，考列二甲等及一乙等以上。
 - (四)最近三年未曾受刑事判決、懲戒或記過以上之處分者。
 - (五)未違反教師法第十四條至第十六條、第十八條、第十九條、第二十一條、第二十二條及第二十七條規定事項。
- 四、錄取名額：
 - (一)國中 2 名；國小 8 名。
 - (二)上列人員依甄選總成績擇優錄取（如同分則依本簡章第八點規定辦理）。
- 五、甄選程序：
 - (一) 初選：積分審查。以資績評分表核算方式行之，**國中按應錄取名額 4 倍、國小按應錄取名額 3 倍**參加複選。若報名人數未達錄取名額規定，則提送「臺南市市立國民中小學校長甄選小組」審議參加複選名單。
 - (二) 複選：
 - 1.筆試：教育相關專業知能。
 - 2.口試：分第一、二試場，甄選者須兩場皆參加。
 - 3.筆試及口試重點：以學校經營、儀容舉止、表達能力、教育見解、領導才能及機智反應為主。
 - 4.平時表現：由本局組成訪評小組對甄選者平日表現深入訪評，平時表現評量項目含行政領導、人際關係、品格操守、專業發展及社會服務等五項。
- 六、報名暨初選(積分審查作業)相關事宜：
 - (一) 日期：111 年 11 月 11 日（星期五）。
 - (二) 時間：上午 9 時至中午 12 時，下午 1 時至 4 時止。

(三) 地點：臺南市東區崇學國民小學。

(地址：臺南市東區崇學路 98 號；網路電話：59011

聯絡電話：06-268-9951 分機 825；傳真：06-269-7269)

(四) 繳驗資料及文件：

1. 資績表一份(A3 格式紙張，應考人服務單位應就應考人所填資料逐件審查並加蓋人事人員及首長之職名章)，如附件 1.1 及附件 1.2 所示。
2. 國民身分證。
3. 中等學校教師證書或國民小學教師證書。
4. 主任甄選儲訓合格證書或薦任第八職等(含)以上銓敘審定函。
5. 最高學歷證明文件。
6. 服務證明書。(範例及格式如附件 1.3)
7. 資績評分表所列之「評分項目」等審查證明文件。
8. 本市國立學校附設國中小教師，應檢具附件 1.4 之同意書正本，未檢具者不得報名。
9. 前述第 2 至 7 項之證明文件，一律持正本審查，並另影印乙份，影本加蓋職章(或私章)及「與正本相符」章。(按審查證件之序號及每項資料之時間先後順序排放，並附「封面」加註姓名及服務單位，一律裝訂於左側，勿加裝任何透明膠皮、膠圈、膠棒等，以利彙整，不符格式者，一律退件。)
10. 繳交填妥收件人姓名及詳細地址之 6 號大 12K (12cm*23cm) 標準回郵信封二個：空白信封由承辦單位崇學國小於報名現場提供。
11. 最近三個月內 2 吋半身脫帽正面照片 1 式 2 張 (1 張貼於資績評分表，1 張將貼於准考證)。

(五) 繳交複選書面資料

1. 格式：一式 15 份，格式不拘，以 70 磅白色 A4 紙張、雙面列印，內文至少 12 號字，一律裝訂於左側，勿加裝任何透明膠皮、膠圈、膠棒等，以利彙整，不符格式者，一律退件。
2. 內容：以 20 頁為限(含簡歷表如附件 2.1 並以簡歷表為封面)。

(六) 繳交報名費：初選甄選費用新臺幣 800 元整。於現場積分審查作業時繳交。

(七) 備註：

1. 報名人員應於期限內親自或委託他人(須附委託書，如附件 3 所示)完成報名及積分審查程序，逾期不予受理。
2. 審查結果有疑義或欠缺資料，經審查人員同意當事人補件者，請於 111 年 11 月 11 日(星期五)報名當天下午 4 時前完成補件，逾時不予受理。

- 3.對核定之積分分數或資格審查有異議時，由本局提交「臺南市市立國民中小學校長甄選小組」審議之。

七、複選相關事宜

(一) 平時表現

- 1.訪評時間：自 111 年 11 月 30 日(星期三)起。
- 2.平時表現訪評作業流程：如附件 2.2 所示。
- 3.平時表現調查問卷：如附件 2.3 所示。

(二) 筆試：

- 1.辦理時間地點：112 年 1 月 14 日（星期六）上午 9 時起於崇學國小舉行。
- 2.答題紙規格為 B4 大小。

(三) 口試：

辦理時間地點：112 年 1 月 15 日（星期日）於崇學國小舉行，口試時間將視進入複選人數，另行公告。

(四) 筆試及口試

- 1.依據「臺南市 112 年度市立國民中小學校長甄選試場規則」附件 4 辦理。
- 2.筆試及口試試場分布將另行公告於本市國民中小學校長甄選專區（網址：<http://candidates.tn.edu.tw/>）及本局教育公告系統（網址：<https://bulletin.tn.edu.tw/>）。

(五) 平時表現訪評順序及口試順序：

由本局辦理公開抽籤作業後另行公告，請應考人親自或委託他人(須附委託書，如附件 3 所示)到場參加。

(六) 繳交報名費：

- 1.甄選費用：新臺幣 3,000 元整。
- 2.繳費期間：
請於 111 年 12 月 28 日（星期三）上午 8 時起至 112 年 1 月 4 日（星期三）中午 12 時前完成繳費，未完成繳費視同放棄報名，逾時不受理。
- 3.複選繳費方式：請至銀行或郵局匯款，並自行負擔手續費，帳號及回傳確認方式另行公告。
- 4.正式收據將與成績單合併寄發。

八、計分方式：

(一) 甄選項目及比例：

- 1.積分：占百分之二十五。
- 2.筆試：占百分之二十五。
- 3.口試：占百分之二十五。

4.平時表現：占百分之二十五。

(二) 成績計算：

- 1.依各甄選項目比例換算得分加總計分(即甄選總成績)，前述計分，均以無條件捨去法，取到小數點第4位。
- 2.依甄選總成績高低決定錄取人員，錄取標準由「臺南市市立國民中小學校長甄選小組」決定，得不足額錄取。
- 3.甄選成績相同時，依序以積分、筆試、口試、平時表現之評分高者優先錄取。若以上均同分時，由「臺南市市立國民中小學校長甄選小組」決定之。

九、錄取公布：

(一) 甄選結果由「臺南市市立國民中小學校長甄選小組」審核後公布。

(二) 公布時間：

1.初選：111年11月18日(星期五)24時前公布。

2.複選：112年1月15日(星期日)24時前公布。

(三) 公布地點：

- 1.本市國民中小學校長甄選專區(網址：<http://candidates.tn.edu.tw/>)
- 2.本局教育公告系統(網址：<https://bulletin.tn.edu.tw/>)；
- 3.甄選地點。

十、複查成績：

(一) 應考人甄選成績及結果通知書於榜示(訂於**112年1月15日榜示**)之日起3個工作天內寄發。

(二) 應考人如欲申請複查成績，應於**112年1月19日(星期四)**上午8時至12時，以複查成績申請書(如**附件5**)逕向**崇學國小**提出，除有不可抗力因素外，逾期不予受理，並以一次為限，且不得要求閱覽各項考試資料。

(三) 申請複查成績，不得要求重新評閱、提供參考答案、閱覽或複印試卷。亦不得要求告知甄選小組閱卷委員之姓名或其他有關資料。

(四) 複查費用：新臺幣**100元整**。

十一、儲訓：

(一) 參加校長甄選經錄取之人員，應參加當期儲訓，非有特殊事由，不得延訓。但曾參加其他縣市校長甄選，並經國家教育研究院儲訓合格者，自取得該合格證書之日起四年內免參加儲訓。

(二) 儲訓作業得由本局或委託相關機構辦理。由本局自辦時，參加人員應自付儲

訓費用，本局視情形得酌予補助。儲訓時間及地點另行通知。

(三) 儲訓成績與甄選成績得併同作為校長遴選之用。

(四) 本局所屬學校教師經甄選合格者，自取得儲訓及格證書當年8月1日起應至本局或所屬機關、學校實習1學年。實習期間得參加校長遴選作業。

(五) 本市國立學校附設國中小教師，俟介聘至本市所屬學校後之當年8月1日起，應至本局或所屬機關、學校實習1學年，實習期間得參加校長遴選作業。

(六) 本次錄取者得視需要參與由本局主辦國外行政實習課程，並應以公假自費方式辦理。

十二、為求甄選之公正，甄選過程中，如有關說，查證有據者，取消其甄選資格。

十三、防疫須知：

(一) 為維護公共利益及應考人權益，甄選期間因嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)經中央流行疫情指揮中心規範，屬限制不得外出之高風險族群者，不得參加。

(二) 應考人於複選當日突有發燒（額溫 $\geq 37.5^{\circ}\text{C}$ 或耳溫 $\geq 38^{\circ}\text{C}$ ）或咳嗽等呼吸道症狀，應主動告知監考人員或試務人員，必要時依工作人員指示移至預備考場應試。

(三) 本次甄選不辦理任何形式之補考。請應考人務必配合相關防疫措施。

(四) 應考人如患有肺結核、水痘、麻疹、登革熱等經中央主管機關公告之傳染病者，應通報承辦單位。

十四、本簡章經「臺南市市立國民中小學校長甄選小組」審訂通過並陳報臺南市政府教育局核可後實施，未盡事宜悉依相關法令規定辦理，如有補充事項，公布於本市國民中小學校長甄選專區（網址：<http://candidates.tn.edu.tw/>）及本局教育公告系統（網址：<https://bulletin.tn.edu.tw>）。

臺南市 112 年度市立國民小學校長甄選資績評分表

姓名	性別	出生年月日	年 月 日	身分證字號				三個月內 2吋半身脫帽正面照片	
通訊處					聯絡方式 (公): (宅): (手機): E-mail:				
現服務單位	()區()國民小學	現擔任職務							
教師證書字號	初任教師到職日期		年 月 日						
主任受訓合格證書字號	取得主任證書日期		年 月 日						
薦任八職等(含)以上銓敘字號	(公務人員填寫)銓敘日期		年 月 日	公務人員 任職實際到職日	年 月 日				
最高學歷	★以取得畢業證書為其學歷(不含 40 學分班、請加註科系)								
經歷	教師共()年：含導師()年，科任()年，組長()年，主任()年，代理主任()年，代理校長()年，調用教育局(處)服務人員()年。教育行政薦任第八職等(含)以上職務人員()年，薦任第六、七職等職務人員()年，委任第五職等職務人員()年。 ★不具主任資格之代理主任年資不得併計主任年資								
基本條件	消極條件		<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 最近三年未曾受刑事、懲戒處分或記過以上之行政處分。 <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 未違反教育人員任用條例第 31 條、第 33 條規定之事項。 <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 未違反教師法第 14 條至 16 條、第 18 條、第 19 條、第 21 條、第 22 條及第 27 條規定之事項。				審查小組核章		
	積極條件(應具其中資格之一)		<input type="checkbox"/> 具有教育人員任用條例第 4 條第 1 項第 1 款規定資格。 國小教師年資()年，主任()年 <input type="checkbox"/> 具有教育人員任用條例第 4 條第 1 項第 2 款規定資格。 教師年資：國中()年、國小()年，薦任八職等以上或與其相當之教育行政工作經歷()年 <input type="checkbox"/> 具有教育人員任用條例第 4 條第 1 項第 3 款規定資格。 各級學校教師年資共()年【國小教師()年，國小主任()年】					<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否檢具服務證明書	
評分項目	內容		給分標準	申請人 自填分數	人事主 管核分	審查小組 核定分數	核章		備註
學歷 (最高 12 分)	大學院校研究所碩士畢業以上		12 分					1.學歷採最高資格計分，如有雙重者，擇一認定。 2.持國外學歷證件者，需繳驗駐外單位證件影本蓋章驗證學歷屬實文件始予採計。 3.進修與學歷重複者，擇有利項計算。	
	大學院校 40 學分班		11 分						
	大學院校各學系畢業		10 分						
	一般專科學校畢業		9 分						
		學 歷 小 計							
服務年資 (最高 45 分)	一 般 最 高 4 0 年 資	國小主任、具主任資格調用教育局(處)(含所屬機關)及體育局服務人員、具主任資格擔任本市新設校籌備處組長		每積滿一年給 4.5 分				1.年資採計至 111 年 11 月 10 日止。 2.生效日期以派令或聘書日期為準。 3.主任資格限國家教育研究院儲訓合格或本市儲訓合格者。 4.調用教育局(處)及體育局服務人員累積滿 12 個月即核算 1 年年資。 5.代理校長年資以教育局(處)派代為準。 6.兼任人事、會計年資比照組長計分。 7.如應徵入伍留職停薪者，其服役年資以教師年資核計積分。 8.一般年資經歷之處室主任，包括教導、教務、總務、學務(訓導)、輔導、分校、補校主任。 9.同一年度之「一般年資」，如有雙重資格者，擇一認定。(課程督學或本土語言指導員、兼任國教、特教、幼教(教保)輔導團、任務型輔導團、議題團輔導團員、專任輔導員，以上擇一採計) (1)兼任國教、特教、幼教(教保)輔導團員，係指國語文、本土語、英語、健康與體育、數學、社會、生活、藝術與人文、自然與生活科技、綜合、特教、幼教。 (2)各議題團輔導團員，係指環境、人權、資訊、性別平等、海洋。 (3)各任務型輔導團員，係指防災、食育、總務(總務諮詢)、教師專業發展評鑑(不含種子學校)、家庭教育、健康促進、交通安全教育、新住民語文教育輔導團及低碳校園小組、多媒體小組。 以上均須出具聘書或聘函以資證明。 10.服務證明，應請原服務單位開具「服務證明書」，詳註其「擔任處室主任之職稱」、「級任」、「科任」等字樣；並請註明擔任各職務之起迄年月，無法證明者，不予採計；出具聘書者，亦不予採計。 11.特別年資中第一項加分，以擇一且優採計。 (1)分校主任比照教導主任。 (2)兼任補校主任不予採計。	
		代理國小主任年資、未具主任資格調用教育局(處)(含所屬機關)及體育局服務人員、未具主任資格擔任本市新設校籌備處組長		每積滿一年給 4 分					
		國小教師兼組長		每積滿一年給 3 分					
		任國民小學教師		特級教師每積滿一年給 2.5 分 級任每積滿一年給 2 分 科任每積滿一年給 1 分					
		曾任國民中學教師		每積滿一年給 0.5 分					
		課程督學或本土語言指導員、兼任國教、特教、幼教(教保)輔導團、任務型輔導團及議題團輔導團員、專任輔導員，以上擇一採計		課程督學、執行秘書(主任輔導員)、專任輔導員、本土語言指導員每積滿一年另加給 2 分 輔導員每積滿一年另加給 1.5 分					
		文教(教育)行政薦任第八職等(含)以上職務人員		每積滿一年給 5 分					
		文教(教育)行政薦任第六、七職等職務人員		每積滿一年給 4 分					
		文教(教育)行政委任第五職等職務人員		每積滿一年給 2 分					
		特 別 最 高 5 分 年 資	擔任國小各處室(指教務、教導、學務(訓導)、總務、輔導)主任，於同校同一處室，須連續任滿 2 年始得採計		教導主任滿 4 年給 2 分 二處室給 2 分 三處室給 4 分 四處室以上給 5 分				
任教育局(處)暨所屬機關主管職務(不含學校組長)教育行政人員年資			每滿 1 年加 1 分						
代理國民小學校長年資			一次滿一個月給 0.2 分(最高 2 分)						
			服 務 年 資 小 計						
服務成績 (最高 30 分)	最 近 最 高 5 年 考 核	考核(績)列 4 條 1 款(甲等)或 4 條 2 款(乙等)：		*專任教師： 一、擔任主任、代理主任： 成績考核列 4 條 1 款給 2 分； 成績考核列 4 條 2 款給 1 分。 二、擔任組長： 成績考核列 4 條 1 款給 1.5 分； 成績考核列 4 條 2 款給 1 分。 三、擔任教師： 成績考核列 4 條 1 款給 1 分； 成績考核列 4 條 2 款給 0.5 分。 四、擔任教育局任務編組中心主任： 成績考核列 4 條 1 款給 2 分； 成績考核列 4 條 2 款給 1 分。 五、擔任教育局任務編組中心組長： 成績考核列 4 條 1 款給 1.5 分； 成績考核列 4 條 2 款給 1 分。 *公務人員：甲等給 2 分，乙等給 1 分。					
		106(學)年度：_____ 107(學)年度：_____ 108(學)年度：_____ 109(學)年度：_____ 110(學)年度：_____						1.「最近五年」係指： (1)106 年 11 月 11 日至 111 年 11 月 10 日止。 (2)公務人員最近五年年終考績採計 106 至 110 年度 2.最近五年考核之第四、五項須出具聘書或聘函以資證明。 3.最近五年獎懲，請提供獎懲令以資證明。 4.非指導學生而僅指導教師或成人者，雖獲名次亦不採計。 5.參加競賽得名者，係指以個人或團體以選手身分參加「有關教育之各項比賽」獲獎。	

臺南市 ○ ○ 區 ○ ○ ○ 國民小學服務證明書

(111) ○ ○ 證字第 XXXXXXXXX 號

姓 名	王大明	身分證統一編號	A123456789	
性 別	男	出生年月日	民國 74 年 9 月 28 日	
歷 年 所 任 工 作				
職 稱	教導主任	級任教師		
職 務 列 等	本薪 000 - 000 年功最高薪 000	本薪 000 - 000 年功最高薪 000		
任 職 日 期	00 年 00 月 00 日	00 年 00 月 00 日		
卸 職 日 期	00 年 00 月 00 日	00 年 00 月 00 日		
卸 職 原 因			<div style="border: 1px solid black; padding: 20px; font-size: 48px; opacity: 0.5;"> 學 校 大 印 </div>	
俸 階 或 薪 額				
備 註				

上表所列各項均經查明屬實，特予證明。

上給

王大明 君收執

校長簽字章

中 華 民 國 年 月 日

臺南市 _____ 服務證明書

(111) 證字第 _____ 號

姓 名		身分證統一編號	
性 別		出生年月日	民國 _____ 年 _____ 月 _____ 日
歷 年 所 任 工 作			
職 稱			
職 務 列 等	本薪 - 年功最高薪		
任 職 日 期	年 月 日		
卸 職 日 期	年 月 日		
卸 職 原 因			
俸 階 或 薪 額			
備 註			

上表所列各項均經查明屬實，特予證明。

上給

君收執

中 華 民 國 _____ 年 _____ 月 _____ 日

_____(學校全銜)_____ 同 意 書

茲同意本校_____ (職稱、姓名) 參加臺南市 112 年度市立國民中小學校長甄選，如獲錄取，本校願自行負擔該員於儲訓期間之相關衍生費用。

此致

臺南市市立國民中小學校長甄選小組

(首長職銜簽字章)

(加蓋機關學校印信)

中 華 民 國 111 年 月 日

註：本市之國立學校附設國中小教師參加本市校長甄選須檢具本同意書，未檢具者不得報名。

臺南市 112 年度市立國民中小學校長甄選簡歷表

姓名		出生日期		最近三個月內 2 吋半身脫帽正面 照片
現服務單位		現擔任職務		
服務單位地址		電話		
通訊處		電話		
		手機		
專長				
興趣				
是否曾取得 校長儲訓證書	<input type="checkbox"/> 是，儲訓機關為()，證書日期： 年 月 日， 證書字號： 字第 號			
	<input type="checkbox"/> 否			
學 歷				
階段別 (如大學)	畢業學校(含系所名稱)	修業期間		
		起	迄	
經 歷				
服務機關名稱	職稱	服務期間		備註
		起	迄	
獲獎紀錄 (近 5 年)				
獲獎名稱		年度	等第	

特殊專長(特別資格、通過考試或檢定等)

名稱	年度

服公職期間重大績效

重大績效	年度

個人簡述

Blank area for personal summary.

※一式 **15份**，以 70 磅白色 A4 紙張、12 號字由左至右橫式打字，內容以**雙面**列印、不加封面、封底。

臺南市 112 年度市立國民中小學校長甄選「平時表現」訪評作業流程

時間 (以下時段擇一)		主要流程	備註
上午	下午		
9:00	1:30	隨機選取教師及行政人員填寫問卷	(1)普通班十二班以下： 學校職員 1 人、兼行政教師 2 人、教師(含導師)3 人。 (2)普通班十三至二十三班： 學校職員 2 人、兼行政教師 4 人、教師(含導師)6 人。 (3)普通班二十四班以上： 學校職員 2 人、兼行政教師 4 人、教師(含導師)10 人。 (4)新設校籌備處人員： 籌備處主任及依前所學校之規模，由前所學校人員為填寫問卷對象。 (5)教育局調用人員： 除接受訪談人員外，其餘未接受訪談的業務單位及學校相關人員，視情況按比例擇 6 人作為填寫問卷對象。
9:15	1:45	訪談學校人員及校長 (請以單獨訪談方式辦理)	(1)普通班十二班以下： 學校校長、學校職員 1 人、兼行政教師 1 人、教師(含導師及學校教師會會長)2 人、家長會長(家長代表 1 名)。 (2)普通班十三班以上： 學校校長、學校職員 2 人、兼行政教師 2 人、教師(含導師及學校教師會會長)4 人、家長會長(家長代表 1 名)。 (3)新設校籌備處人員： 籌備處主任及依前所學校之規模，由前所學校人員為訪談對象。 (4)教育局調用人員： 業務主管、股長、承辦人員等 5 人(必要時得訪談學校)。
10:45	3:15	訪談受訪者	由小組成員共同訪談，共 30 分鐘
11:15	3:45	訪評委員 內部討論	安靜、獨立教室或會議室
11:30	4:00	訪評結束	

訪評作業流程說明：

一、評量項目：包含行政領導、人際關係、品格操守、專業發展及社會服務等 5 項。

二、請各受訪學校協助辦理事項如下：

(一) 訪評作業流程：

1. 本次平時訪評時程自 **111 年 11 月 30 日** 至 **112 年 1 月 6 日** 止，請務必注意訪評時間分配表，並提供各項支援。
2. 受訪當日請依訪評作業流程表辦理，確保本作業順利進行。
3. 請提供「全校」課表及教職員名冊，以供委員抽出需填寫問卷及訪談之教職員。
4. 若訪評當日所抽訪教職員無法接受訪談時，請學校出示該員請假證明。
5. 請協助安排 1-2 間安靜、獨立教室或會議室，以供委員進行問卷實施及「個別」訪談之用。至於場地安排適當與否，則俟委員到校後再行確認是否可進行訪談。
6. 本次受訪學校需協助列印問卷，至於問卷及所需份數，屆時由訪評委員告知。
7. 請上午時段之受訪學校代訂本次訪評委員及聯絡員餐點，一人 **80 元 x4 份**，抬頭寫**臺南市東區崇學國民小學**。
8. 請受訪學校人事人員擔任貴校聯絡人，以利訪評小組進行聯繫訪評事宜。
9. 請務必將本訊息協助轉知參與本次甄選考生，確保其權益。

(二) 為求本次訪評作業公平、公正、公開之進行，請受訪學校務必依上揭注意事項辦理，若有疑問可逕洽各組訪評小組聯絡人與崇學國小教務處陳雅芳教師（電話：268-9951 分機 825）。

(三) 請各校惠予參與本次訪評之工作人員訪評當日公(差)假登記。

臺南市 112 年度市立國民中小學校長甄選平時表現調查問卷

各位老師，您好！

此問卷的目的，在於了解參加本次候用校長甄選人員「平時表現」的情況，作為訪評委員之參考。您的意見對甄選優秀校長非常重要，請根據您自己的看法填答問卷上每個問題，調查結果將僅作為教育行政單位參考，不對外公布。請放心填答，謝謝您的合作。

臺南市政府教育局敬託

壹、貴校參加校長甄選人員姓名：_____（請務必填寫）

（註：貴校如有二名以上人員應試，請一人填寫一張）

貳、填表者服務學校：臺南市_____區_____

參、問卷內容：

非 滿 尚 不 非 ◎請逐題在您所認為的滿意程度下打「√」。

常 意 可 滿 常 ◎請依據您對該主任（教師）的平日觀察作答。

滿 意 不 ◎填妥後，請送交施測人員。

意 滿 意

- | | | | | | |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 1、具教育熱忱，展現真誠、自信、有智慧、有擔當，能獲得信任。 |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 2、具備前瞻與開創性的策略規劃與領導能力。 |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 3、能領導與影響他人，齊心合作，有效達成共同目標。 |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 4、能針對校務發展需求目標，規劃有效方案並爭取資源。 |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 5、具行政管理技能，會善用自我改善機制(例如 PDCA)，讓校務持續進步。 |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 6、能診斷問題、解決問題並進行合理決定。 |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 7、具人際溝通與協調力，且樂於和他人一起工作、合作與分享。 |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 8、能得體且清楚表達自己的觀點，並掌握他人觀點。 |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 9、具有危機處理能力。 |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 10、具內省與自我覺察力，能自我管理並持續自我精進與創新表現。 |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 11、注重身教，言行合一。 |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 12、能積極參加有關教育之活動與會議，並作經驗分享。 |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 13、具有促進學生適性學習與發展的專業素養與教學領導能力。 |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 14、積極且有效輔導學生克服課業或生活上之困擾。 |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 15、熱心參與學校、社區或公益活動。 |

肆、參加甄選人員，服務期間表現最有特色或亟待補強之事項(請具體說明)：

 _____。(感謝您的協助，謝謝！)

臺南市 112 年度市立國民中小學校長甄選委託書

本人_____因故未能於____年__月__日__午__時
親自參加臺南市 112 年度市立國民中小學校長甄選

積分審查

平時表現訪評順序、試試場及入場順序抽籤

特以此書委託_____代為辦理。被委託人就委託事項
行使之行為，由本人負全部責任，絕無異議。

此致

臺南巿市立國民中小學校長甄選小組

委 託 人： (簽章)

身分證統一編號：

聯 絡 電 話：

戶 籍 地 址：

受 委 託 人： (簽章)

身分證統一編號：

聯 絡 電 話：

戶 籍 地 址：

中 華 民 國 年 月 日

附註：請受委託人攜帶本人及委託人雙方之國民身分證正本驗明身分

臺南市 112 年度市立國民中小學校長甄選試場規則

- 一、應考者準時到達試場，筆試開始十五分鐘後不得入場，筆試開始四十五分鐘內不得離場；口試於該試場應試時間經正式唱名三次未到者，以遲到論，在排定時間內遲到入場者，扣該科成績十分，其應試時間為個人剩餘時間。
- 二、考試時間：
 - (一) 筆試考試時間之起迄，以鈴聲為準，聽到進場鈴聲，應即入場並依准考證號碼就座，將准考證及身分證（或附有照片足資證明身分之護照、健保卡、駕照）放置桌面左前角備查。
 - (二) 口試時間每人至多十分鐘。口試結束前一分鐘按一次鈴，時間到，連續按兩次鈴，結束口試。
 - (三) 未帶准考證或身分證之應考者，應由主辦單位拍照存證。
- 三、除應考相關文具及筆試用透明墊板外，其他個人物品不得帶進試場或應放置於監考人員指定處。
- 四、考試時間行動電話、通訊器材等應關機，不得使用。
- 五、進入考場：
 - (一) 筆試應考者於作答前應自行查對**試題紙上號碼、答案本號碼、座號，與准考證號碼是否相同**，經核對無誤後，再行作答。作答方式為由左至右直式橫寫翻至下頁繼續作答，背面勿書寫。
 - (二) 口試應考者進入考場前，應將准考證及身分證件交予助理人員核對是否相符，進入考場後，再將准考證交給場內助理人員簽章。
 - (三) 因個人健康需求，需攜帶飲用水進入考場者，向監考人員反映，由監考人員代為託管、服務。
- 六、作答完畢：
 - (一) 筆試應考者於作答完畢後，應將**試題紙及答案本**放置桌上，經監場人員驗收後始得離場。未作答者亦一律收繳，不得將**試題紙及答案本**帶離考場。
 - (二) 口試試場以及休息室外走廊，除試務人員外，其餘均不得進入及走動，以免影響其他應考者。
 - (三) 筆試交卷及口試完畢後，考生一律不得在試場逗留。

七、應考者有下列各款情事之一者，取消其考試資格；其已考之各科成績，不予計分；其經榜示錄取後發現者，註銷其資格，由次一名遞補：

- (一) 冒名頂替。
- (二) 持用偽造或變造之應考證件。
- (三) 互換座位或試題紙或答案本。
- (四) 傳遞文稿、參考資料、書寫有關文字之物件或有關信號。
- (五) 挾帶書籍文件。
- (六) 故意不繳交試題紙與答案本，或攜帶出場。
- (七) 試場內取得或提供他人答案作弊，或相互作弊事實明確。
- (八) 在桌椅、文具或肢體上或其他處所，書寫有關文字。

八、應考者有下列各款情事之一者，視其情節輕重，扣除該科目成績五分至二十分：

- (一) 誤坐他人座位致誤用他人試題紙及答案本作答。
- (二) 在答案本上書寫姓名、座號或其他不應有之文字、標記、或自備稿紙書寫。
- (三) 未經監場人員同意擅離試場。
- (四) 繳交試題紙及答案本或口試結束作答後，未即離場或離場後未經監場人員許可再進入試場。
- (五) 書籍文件置於抽屜、桌椅或座位旁。
- (六) 考試中將行動電話、呼叫器或其他通訊器具隨身攜帶、或置於抽屜、桌椅或座位旁。
- (七) 考試開始鈴響前，即擅自在試題紙及答案本上書寫；或考試結束鈴聲響畢後，仍繼續作答。
- (八) 未依直式橫寫方式書寫筆試答案本。
- (九) 未遵守校長甄選小組公告之防疫規範。

九、應考者應將准考證請監試人員簽章後隨身攜帶不得遺失。若同一試場之二位監考人員，均對應考人身分辨認有疑義，則考生應配合接受監考人員要求拍照存證。若事後查證為冒名頂替者，則依本規則第七點規定處理。

十、應考者如有本規則未列之其他舞弊或不軌意圖之行為時，監考或試務人員應予以登記，並提請「臺南市市立國民中小學校長甄選小組」依其情節輕重議處。

十一、本規則如有未盡事宜悉依相關法令辦理。

臺南市 112 年度市立國民中小學校長甄選複查成績申請書

申請人填寫	申請人簽名	
	身分證字號	
	准考證號碼	
	報考類別	
	申請日期	年 月 日 時 分
審查單位填寫	複查項目 (檢附證件)	<input type="checkbox"/> 資績審查 (原始成績_____分) <input type="checkbox"/> 筆 試 (原始成績_____分) <input type="checkbox"/> □ 試 (原始成績_____分) <input type="checkbox"/> 平時表現 (原始成績_____分)
	複查結果	<input type="checkbox"/> 複查結果無誤 (詳見成績通知單) <input type="checkbox"/> 成績更正為_____分
	複查人簽章	
	甄選小組 核章	

※依本市 112 年度市立國民中小學校長甄選簡章第十點規定辦理。

※應考人如欲申請複查成績，請於 112 年 1 月 19 日上午 8 時至 12 時，檢具本申請書及費用 100 元向**崇學國小**提出，除有不可抗力因素外，逾期不予受理。

※申請複查成績，不得要求重新評閱、提供參考答案、閱覽或複印試卷。亦不得要求告知甄選小組閱卷委員之姓名或其他有關資料。

※申請複查成績以一次為限。

臺南市 112 年度市立國民中小學校長甄選英檢計分對照表

(111 年臺南市政府教育局認定標準)

考試名稱	CEF 語言參考標準 A2 級	CEF 語言參考標準 B1 級	CEF 語言參考標準 B2 級	CEF 語言參考標準 C1 級	CEF 語言參考標準 C2 級	考試項目	備 註
1.全民英檢 (GEPT)	初級複試通過	中級複試通過	中高級複試通過	高級複試通過	優級複試通過	聽說 讀寫	<ul style="list-style-type: none"> ◎ 兩階段考:「聽讀」成績通過後,考「說寫」。 ◎ 一日考:「聽說讀寫」合併一天考完。 ➤ 資料參考:LTTC 財團法人語言訓練測驗中心。
2.托福 iBT 測驗 (網路型態) (TOEFL iBT)	聽力 n/a; 閱讀 n/a; 口說 10; 寫作 7	聽力 13; 閱讀 8; 口說 19; 寫作 17	聽力 21; 閱讀 22; 口說 23; 寫作 21	聽力 26; 閱讀 28; 口說 28; 寫作 28	聽力 27; 閱讀 29; 口說 29; 寫作 29	聽說 讀寫	<ul style="list-style-type: none"> ◎ 無分項考試。 ◎ 成績須符合各分項標準。 ➤ 資料參考:ETS 臺灣區代表忠欣股份有限公司。
3.雅思 (IELTS)	無 A2 等級分數	4.5	6	7.5	9	聽說 讀寫	<ul style="list-style-type: none"> ◎ 無分項考試。 ➤ 資料參考:雅思官方考試中心。
4.外語能力測驗 (FLPT)	筆試(含聽力、用法、字彙與閱讀):105 口說:S-1+ 寫作:D	筆試(含聽力、用法、字彙與閱讀):150 口說:S-2 寫作:C	筆試(含聽力、用法、字彙與閱讀):195 口說:S-2+ 寫作:B	筆試(含聽力、用法、字彙與閱讀):240 以上 口說:S-3 以上 寫作:A	無 C2 等級分數	聽說 讀寫	<ul style="list-style-type: none"> ◎ 英語測驗分筆試(含聽力、用法、字彙與閱讀)、口試、寫作測驗。受理單項或多項合併報考。 ➤ 資料參考: LTTC 財團法人語言訓練測驗中心。
5.劍橋五級國際英語認證 (Cambridge English)	Key 舊稱 Key English Test (KET)	Preliminary 舊稱 Preliminary English Test (PET)	First 舊稱 First Certificate in English (FCE)	Advanced 舊稱 Certificate in Advanced English(CAE)	Proficiency 舊稱 Certificate of Proficiency in English (CPE)	聽說 讀寫	<ul style="list-style-type: none"> ◎ 無分項考試。 ➤ 資料參考:LTTC 財團法人語言訓練測驗中心。
6.劍橋博思職場英語檢測 (BULATS)	The Association of Language Testers in Europe (ALTE) Level 1	The Association of Language Testers in Europe (ALTE) Level 2	The Association of Language Testers in Europe (ALTE) Level 3	The Association of Language Testers in Europe (ALTE) Level 4	The Association of Language Testers in Europe (ALTE) Level 5	聽說 讀寫	<ul style="list-style-type: none"> ◎ 聽、說、讀、寫可分項單考。 ➤ 資料參考:LTTC 財團法人語言訓練測驗中心。
7.劍橋領思職場英語檢測 (Linguaskill Business)	120-139	140-159	160-179	180+	無 C2 等級分數	聽說 讀寫	<ul style="list-style-type: none"> ◎ 聽、說、讀、寫可分項單考。 ➤ 資料參考:LTTC 財團法人語言訓練測驗中心。 ➤ BULATS 劍橋博思國際職場英檢於 2019 年 12 月更名為 Linguaskill Business 劍橋領思職場英語檢測

考試名稱	CEF 語言參考標準 A2 級	CEF 語言參考標準 B1 級	CEF 語言參考標準 B2 級	CEF 語言參考標準 C1 級	CEF 語言參考標準 C2 級	考試項目	備註
8.PTE 學術英語考試 (PTE-A)	聽力 30； 閱讀 30； 口說 30； 寫作 30	聽力 43； 閱讀 43； 口說 43； 寫作 43	聽力 59； 閱讀 59； 口說 59； 寫作 59	聽力 76； 閱讀 76； 口說 76； 寫作 76	聽力 85； 閱讀 85； 口說 85； 寫作 85	聽說 讀寫	◎ 無分項考試。 ◎ 成績須符合各分項標準。 ➤ 資料參考：台灣培生教育出版股份有限公司 103 年 4 月 17 日函。
9.安格國際英檢測驗(Anglia)	Elementary 初級測驗須獲得 PASS 或 MERIT 或 DISTINCTION 的成績。	Intermediate level 中級測驗須獲得 PASS 或 MERIT 或 DISTINCTION 的成績。	Advanced level 中高級測驗須獲得 PASS 或 MERIT 或 DISTINCTION 的成績。	AcCEPT Proficiency 高級測驗須獲得 PASS 或 MERIT 或 DISTINCTION 的成績。	Master 優級測驗須獲得 PASS 或 MERIT 或 DISTINCTION 的成績。	聽說 讀寫	◎ 「聽讀寫」合併考；「口說」為選考，不能單獨報考口說。 ◎ 成績須符合 PASS 或以上成績。 ➤ 資料參考：英國安格國際英檢。
10.多益英語測驗 (TOEIC Listening and Reading Tests)	聽力 110； 閱讀 115	聽力 275； 閱讀 275	聽力 400； 閱讀 385	聽力 490； 閱讀 455	無 C2 等級分數	聽讀	◎ 「聽、讀」合併考。 ◎ 成績須符合各分項標準。 ◎ 多益英語測驗自 2008 年全面改制後已無新制或傳統之分。 ➤ 資料參考：ETS 臺灣區代表忠欣股份有限公司 102 年 1 月 24 日忠益 102 字第 132 號函修正。
11.多益口說與寫作測驗 (TOEIC Speaking and Writing Tests)	口說 90； 寫作 70	口說 120； 寫作 120	口說 160； 寫作 150	口說 200； 寫作 200	無 C2 等級分數	說寫	◎ 「說、寫」合併考；可單考「口說」。 ◎ 成績須符合各分項標準。 ➤ 資料參考：ETS 臺灣區代表忠欣股份有限公司 102 年 1 月 24 日忠益 102 字第 132 號函修正。
12.傳統多益英語測驗 (TOEIC)	350	550	750	880	950	聽讀	◎ 傳統多益成績採認標準採總分制。 ◎ 此項考試自 98 年 8 月 31 日起停考，故成績依行政院 95 年 4 月 4 日院授人力字第 0950061619 號函之參照標準。 ➤ 資料參考：ETS 臺灣區代表忠欣股份有限公司。
13.托福 ITP 測驗 (TOEFL ITP)	337	460	543	627	無 C2 等級分數	聽讀	◎ 分數含聽力、文法結構及閱讀，成績採認標準採總分制；無寫作及口說考試。 ➤ 資料參考：ETS 臺灣區代表忠欣股份有限公司

備註：

1. 上述英語檢測等級係參照 CEF 歐洲共同語言參考標準(Common European Framework of Reference for Languages: Learning, teaching, assessment)，無年限之限制，惟須包含聽、說、讀、寫 4 項檢測成績，可跨不同英語檢定考試類別。
2. 通過教育部 88 年度所辦國小教師英語能力檢核測驗者（須檢附國小英語師資培訓「英語教學能力班」學分證明書影本）或通過財團法人語言訓練中心 93 年度所辦國民小學教師英語能力檢核考試者（須檢附財團法人語言訓練中心證明函影本），視同符合相當於 CEF 語言參考架構 B2 級英語考試檢定及格。
3. 採認之各項考試種類以本表為準，未在本表考試項目之測驗成績，不予採認。

臺南市市立國民中小學校長甄選儲訓實施要點

中華民國 111 年 10 月 25 日南市教課(二)字第 1111377183 號函修正

- 一、臺南市政府教育局(以下簡稱本局)為辦理本市市立國民中小學校長(以下簡稱校長)之甄選儲訓，特訂定本要點。
- 二、申請參加校長甄選人員應具備下列資格：
 - (一)符合教育人員任用條例國民中、小學校長任用資格，且無該條例任用限制情事者。
 - (二)本市公立國民中、小學現任專任教師，或本府及所屬機關現職公務人員。
 - (三)服務成績優良：
 - 1.專任教師：

最近五年成績考核，考列公立高級中等以下學校教師成績考核辦法第四條第一項第一款三年及第四條第一項第二款以上二年。
 - 2.公務人員：最近三年成績考核，考列二甲等及一乙等以上。
 - (四)最近三年未曾受刑事判決、懲戒或記過以上之處分者。
 - (五)未違反教師法第十四條至第十六條、第十八條、第十九條、第二十一條、第二十二條及第二十七條規定事項。
- 三、為審議甄選相關作業事項，本局應設臺南市市立國民中小學校長甄選小組(以下簡稱本小組)。

本小組任務如下：

 - (一)審議國民中、小學校長甄選簡章。
 - (二)審議參加人員之資格及各項評分。
 - (三)審議初選及複選錄取人員名單。
 - (四)審議甄選異議事項。
 - (五)其他甄選有關事項。
- 四、本小組置委員十一人，其中一人為召集人，由本局局長兼任；其他委員由本局就下列人員聘(派)兼之：
 - (一)本局代表三人。
 - (二)曾於教學或行政領導獲市級以上獎項之國中校長代表二人。
 - (三)曾於教學或行政領導獲市級以上獎項之國小校長代表三人。
 - (四)曾於教學或行政領導獲市級以上獎項之教師代表一人。
 - (五)學者專家代表一人。

前項第五款之學者專家，應為現任教育部審定合格之國內、外大專校院助理教授職務以上，講授教育相關課程二年以上之人員。

本小組任一性別委員應占委員總數三分之一以上。

五、本小組委員任期一年，期滿得予續聘(派)之；任期內出缺時，得補聘(派)至原任期屆滿之日止。但代表本局及學校出任者，應隨其本職進退。

六、本小組會議由召集人召集並擔任主席；召集人因故無法出席時，由召集人指定委員一人擔任主席。

本小組開會時，委員應親自出席會議，不得委任他人代理，並應有二分之一以上委員出席，出席委員三分之二以上之同意，始得作成決議。

前項決議，關於委員之迴避，準用行政程序法第三十二條及第三十三條規定，且出席委員應迴避者，不計入該次會議之出席人數。

七、校長甄選採下列初選及複選分階段方式辦理：

(一)初選：積分審查，並擇優取錄取名額倍數人員參加複選。

(二)複選：筆試、口試及平時表現。

前項甄選作業程序、倍數人員、評分項目及標準，由本局另訂之。

八、甄選總成績以積分、筆試、口試及平時表現之評分各占百分之二十五合併計算（成績計算至小數點第四位無條件捨去）。

九、錄取人員以甄選總成績高者優先錄取；成績相同時，依序以積分、筆試、口試、平時表現之評分高者優先錄取；各項評分均相同者，由本小組決定之。

十、參加校長甄選經錄取之人員，應參加當期儲訓，非有特殊事由，不得延訓。但曾參加其他縣市校長甄選，並經國家教育研究院儲訓合格者，自取得該合格證書之日起四年內免參加儲訓。

儲訓成績及格者，由本局發給校長儲訓合格證書，取得本市市立國民中小學校長之候用資格。

十一、校長儲訓作業由本局或委託相關機構辦理。

本局自辦儲訓作業時，參加人員應自付儲訓費用，本局視情形得酌予補助。

十二、取得本局發給儲訓合格證書者，應於當年八月一日起至本局或所屬機關、學校實習一學年。但非本局所屬學校教師取得合格證書者，應於介聘本局所屬學校當年八月一日起開始實習。

前項實習期間得參加校長遴選作業。